


	<b>AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.</b> NIT. 800.100.553-2	  
	<b>INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO</b>  VERSIÓN: 7.0	

<b>Jefe de control interno o quien haga sus veces</b> MARCO WILLIAM FONSECA DIAZ	<b>PERIODO EVALUADO:</b> IV Trimestre de 2025
	<b>FECHA DE ELABORACIÓN:</b> 31 de Marzo de 2026
<b>Destinatarios</b>	<i>Administración de la entidad, Usuarios de los servicios, comunidad en general, proveedores; entes de vigilancia y control</i>

### 1. OBJETIVO Y ALCANCE

El presente informe tiene como finalidad verificar el cumplimiento de las políticas de austeridad y eficiencia en el gasto público por parte de la sociedad AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P., mediante la comparación entre los gastos ejecutados al cierre de la vigencia 2024 y lo ejecutado durante el tercer trimestre acumulado de la vigencia 2025. Esta verificación se realiza con el objetivo de evaluar la gestión adelantada por la Entidad, para contener y racionalizar el gasto, conforme a los lineamientos establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP.

Con base en lo dispuesto en el artículo 1 del Decreto 0984 de 2012, que modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 en lo referente a la austeridad en el gasto público, se recuerda que las entidades territoriales deben adoptar medidas equivalentes, ajustadas a su naturaleza y estructura, alineadas con los decretos proferidos por el Gobierno Nacional, orientados a la racionalización del gasto.

En este contexto, la Oficina de Control Interno presenta el presente informe de seguimiento periódico, como parte del ejercicio de evaluación independiente sobre el cumplimiento de estas disposiciones en la Sociedad AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.

La información contenida en este documento ha sido obtenida a partir de la verificación y análisis de bases de datos institucionales, reportes oficiales de ejecución presupuestal, estados financieros, informes de gestión y demás documentos soporte proporcionados por las dependencias responsables.

Cabe resaltar que es responsabilidad de la alta dirección y los directivos de la entidad garantizar el cumplimiento estricto de las medidas de austeridad, eficiencia y racionalidad en el manejo de los recursos públicos. Asimismo, el informe de austeridad que presentan los jefes de Control Interno, o quienes hagan sus veces, puede ser objeto de verificación por parte de la Contraloría General de la República o de las Contralorías Territoriales, a través del desarrollo de auditorías o ejercicios de control fiscal.

### 2. FUENTES DE INFORMACIÓN Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La Subgerencia Administrativa y Financiera de la Entidad, facilitó al interior de sus dependencias adscritas, la información requerida para el fin propuesto, convirtiéndose en la fuente primaria del presente informe.

Se consultaron las directrices normativas internas y externas de observancia por la Entidad para la estructuración y manejo presupuestal, acopiándose los soportes e información de manera especial los siguientes componentes: Gastos operacionales, Costo de ventas, y Gastos no operacionales, en la adquisición de bienes y servicios, contribuciones inherentes a la nómina, Servicios personales asociados a la nómina, servicios personales indirectos, transferencias corrientes y otros.



AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.  
NIT. 800.100.553-2

INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO  
PÚBLICO

VERSIÓN: 7.0



### 3. CRITERIOS Y DIRECTRICES NORMATIVAS DE EVALUACIÓN

- La Resolución 056 de 2013 (17 de abril) “Por la cual se modifican los artículos 4° y 6° de la Resolución No. 020 de 2013”.
- El Decreto 1737 de 1998 de la Presidencia de la República de Colombia (21 de agosto) “Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.”
- El Decreto 984 de 2012 de la Presidencia de la República de Colombia (14 de mayo) “Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998.”
- Artículo 209 de la Constitución política de Colombia “La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones.”
- Decreto 199 de 2024 “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.”

### 4. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO

Los costos y gastos incurridos por la SOCIEDAD AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P., cuyas fuentes generadoras de los recursos aplicados a su actividad principal de Agua Potable, Saneamiento Básico, Manejo y Control de Residuos Sólidos, corresponden básicamente a ingresos por ventas de bienes y servicios, Recursos de capital de la Tesorería de entidades descentralizadas, Ejecución de planes maestros de acueductos y alcantarillados, administrador y gestor del PDA, ingresos corrientes por operaciones comerciales y rendimiento de operaciones financieras.

Para el desarrollo del presente seguimiento, se tomaron los gastos y costos al cierre de las vigencias 2024 y 2025, requeridos para el normal funcionamiento de la entidad, los cuales fueron comparados y presentados, a grandes rasgos, en el siguiente cuadro:

#### 4.1. Gastos Generales

Tabla 1. Análisis de los Gastos Generales comparativos 2024 y 2025

GASTOS GENERALES			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJES	\$ 79.872.298	\$ 102.545.539	▲ 28%
IMPRESOS, SUSCRIPCIONES Y PUBLICIDAD	\$ 1.669.252	\$ 4.507.758	▲ 170%
PAPELERÍA, ÚTILES Y MATERIALES	\$ 182.346.714	\$ 454.287.185	▲ 149%
SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 138.557.394	\$ 123.778.198	▼ 11%
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 247.098.904	\$ 289.076.417	▲ 17%
ARRENDAMIENTOS	\$ 22.713.000	\$ 24.757.685	▲ 9%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 672.257.561,13</b>	<b>\$ 998.952.783</b>	<b>▲ 49%</b>

Fuente: Balance de Prueba a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera.



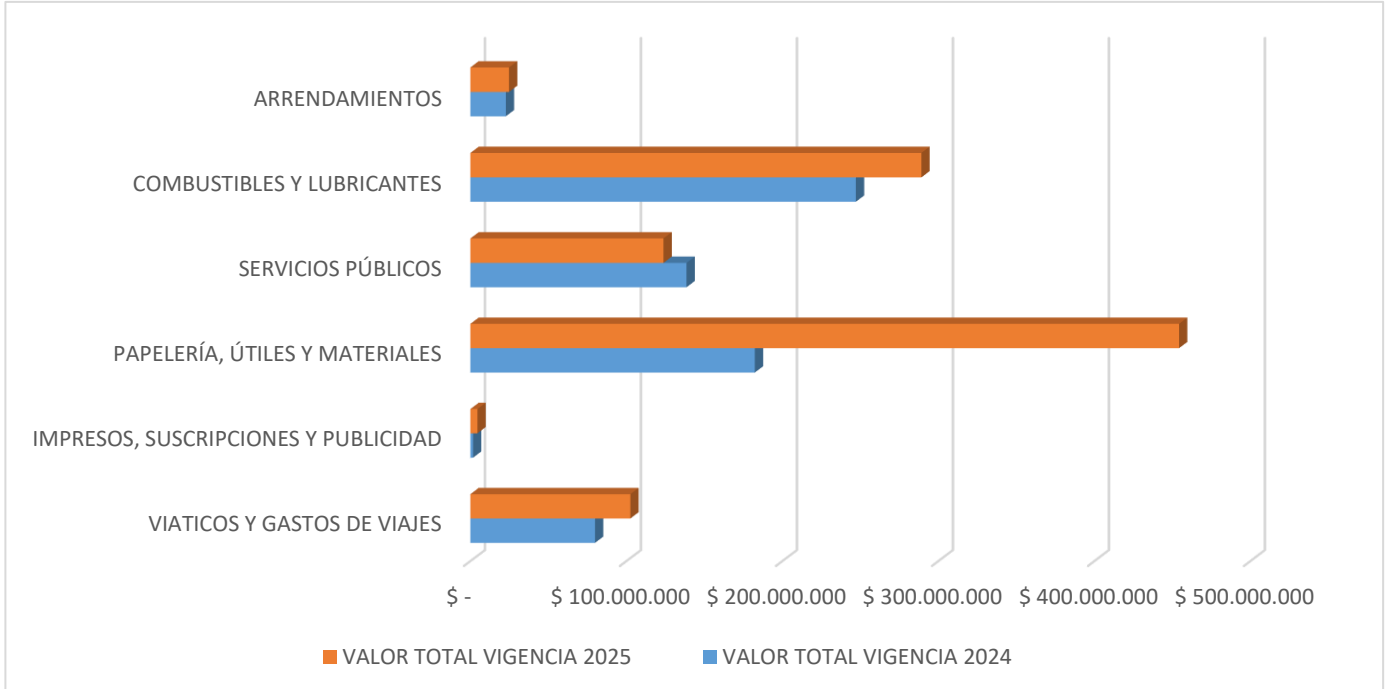
**AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.**  
NIT. 800.100.553-2

**INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

VERSIÓN: 7.0



**Gráfico 1. Análisis ilustrativo Gastos Generales comparativos 2024 y 2025**



Fuente: Balance de Prueba a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

Al comparar los gastos generales acumulados de la vigencia anuales como se relaciona en la Tabla 1, se evidencia un incremento total del 49%, al pasar de \$672.257.561,13 en el 2024 a \$998.952.783 en el 2025, comportamiento con mayor incidencia por el rubro de Papelería, útiles y materiales que aumenta 149%, siendo además el mayor incremento en valor absoluto (+\$271.940.471), lo cual presiona de forma relevante el principio de economía y las medidas de racionalización del gasto. Así mismo, se observan incrementos en Combustibles y lubricantes (+17%; +\$41.977.513) y en Viáticos y gastos de viaje (+28%; +\$22.673.241). Como hecho favorable, Servicios públicos presenta una disminución del 11% (-\$14.779.196). En conjunto, el resultado muestra una tendencia de crecimiento del gasto concentrada en consumos especialmente papelería y combustibles, por lo que se requiere fortalecer las directrices de austeridad

**4.2. Viáticos y gastos de viajes**

**Tabla 2. Análisis de Viáticos y Gastos de Viaje comparativos 2024 y 2025**

VIATICOS Y GASTOS DE VIAJES			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
GASTOS DE VENTAS	\$ 42.476.685	\$ 74.540.437	▲ 75%
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 23.585.695	\$ 20.373.070	▼ 14%
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	\$ 13.809.918	\$ 7.024.520	▼ 49%



**AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.**  
NIT. 800.100.553-2

**INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

VERSIÓN: 7.0



COSTOS DE TRANSFORMACIÓN SERVICIOS PUBLICOS	\$	-	\$	607.512	▲ 100%
<b>TOTAL</b>	\$	79.872.298,00	\$	102.545.539	▲ 28%

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

De manera desagregada, en el rubro “Viáticos y Gastos de Viaje”, se identificó un incremento total del 28%, al pasar de \$ 79.872.298 en el 2024 a \$ 102.545.539 en el 2025, identificando un aumento significativo en el concepto “Gastos de Ventas”, con un incremento del 75%, equivalente en valor absoluto de (+32.063.752). Por su parte, el componente correspondiente a costos de transformación de servicios públicos no presentó ejecución final durante la vigencia 2024 pero en la vigencia 2025 si, equivalente a \$607.512.

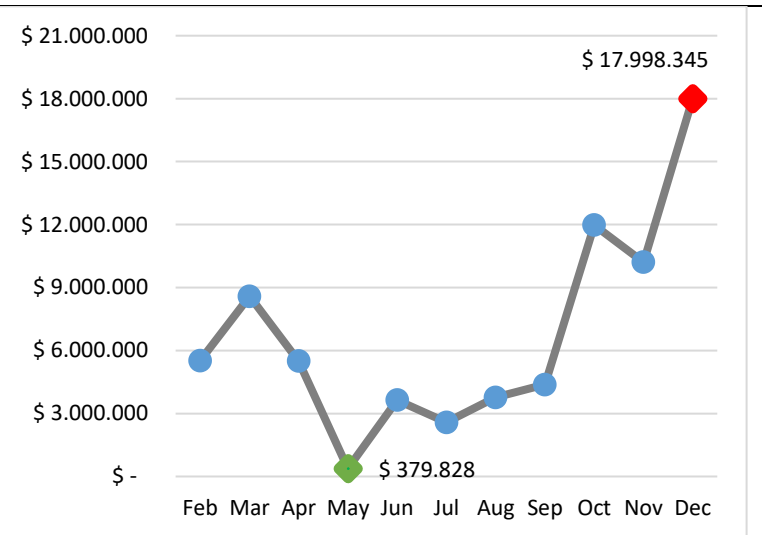
**4.2.1. Viáticos - Gastos de ventas vigencia 2025**

**Tabla 3. Análisis de Viáticos y Gastos de Viaje del rubro Gastos de Ventas 2025**

VIATICOS GASTOS DE VENTA 2025		
Meses	Total	% Mensual
Febrero	\$ 5.517.487	7%
Marzo	\$ 8.587.863	12%
Abril	\$ 5.501.620	7%
Mayo	\$ 379.828	1%
Junio	\$ 3.636.188	5%
Julio	\$ 2.580.471	3%
Agosto	\$ 3.771.426	5%
Septiembre	\$ 4.376.669	6%
Octubre	\$ 11.980.087	16%
Noviembre	\$ 10.210.453	14%
Diciembre	\$ 17.998.345	24%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 74.540.437</b>	<b>100%</b>

Fuente: Reporte Auxiliar por cuenta de Viáticos-Gastos de Ventas

**Gráfico 2. Análisis ilustrativo Viáticos y Gastos de Viaje del rubro Gastos de Ventas 2025**



Fuente: Reporte Auxiliar por cuenta de Viáticos-Gastos de Ventas

En la vigencia 2025, los viáticos asociados a gastos de venta registran una ejecución acumulada de \$74.540.437, con un comportamiento marcadamente concentrado al cierre del año: el cuarto trimestre (octubre–diciembre) suma \$40.188.885, equivalente al 54% del total anual, destacándose diciembre como el pico de ejecución con \$17.998.345 (24%), seguido de octubre con \$11.980.087 (16%) y noviembre con \$10.210.453 (14%). Este comportamiento se presentó, en mayor medida por los registros de legalización contabilizados al cierre de la vigencia 2025, lo que concentró el reconocimiento de estos gastos en los últimos meses del año.



**AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.**  
NIT. 800.100.553-2

**INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

VERSIÓN: 7.0



**4.3. Impresos, Suscripciones Y Publicidad**

**Tabla 4. Análisis de Impresos, Suscripciones y Publicidad comparativos 2024 y 2025**

IMPRESOS, SUSCRIPCIONES Y PUBLICIDAD			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
GASTOS DE VENTAS	\$ 1.669.252,00		▼ 100%
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ -	\$ 2.457.758,00	▲ 100%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN SERVICIOS PUBLICOS	\$ -	\$ 2.050.000,00	▲ 100%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.669.252,00</b>	<b>\$ 4.507.758,00</b>	<b>▲ 170%</b>

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

El rubro “Impresos, Suscripciones y Publicidad”, se evidencio un incremento del 170% en el cierre de la vigencia 2025, en comparación con la vigencia 2024, al pasar de \$1.669.252 a \$4.507.758 (+\$2.838.506). Entre los gastos del mencionado rubro, se encuentran gastos por concepto de publicidad de la cuenta “Costos de Transformación Servicios Públicos”, por concepto de publicación de tarifas de acueducto, alcantarillado y aseo en los municipios concesionadas en un diario de amplia circulación por valor de \$1.600.000 (Ver Imagen 1)

**Imagen 1. Gasto de Publicidad del rubro Costos de Transformación Servicios Públicos**

Nro.	CUENTA	CC/SCC	NOMBRE	TERCERO	DETALLE	DEBITOS	CREDITOS
Comprobante: 1							
Serial: 493072 19CAUSAC Docum: 764 2025/09/01 C/Costo: 99							
PAGO UNICO CTO 119 DEL 19//08/2025 PUBLICACION TARIFAS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE LOS MPIOs CONCESIONADOS EN UN DIARIO DE AMPLIA CIRCULACION - RP 859 DEL 19/08/2025 - ACTA DE INICIO DEL 20/08/2025 - FRAFVCR 10323 DEL 26/08/2025 PLANILLA ADJUNTA INFORME DE SUPERVISION DEL 28/08/2025							
	75020226	1016	Publicidad y	901843223	PGO UNICO CTO	1.600.000,00	
	242553	990	Servicios	901843223	PGO UNICO CTO		1.576.000,00
	24409101	100	Tasa Prodeporte R.P.	901843223	PGO UNICO CTO		24.000,00
Total Documento:						<u>1.600.000,00</u>	<u>1.600.000,00</u>

Fuente: Comprobante contable del software GCI



**AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.**  
NIT. 800.100.553-2

**INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

VERSIÓN: 7.0



**4.4. Papelería, Útiles Y Materiales**

**Tabla 5. Análisis de Papelería, Útiles y Materiales comparativos 2024 y 2025**

PAPELERÍA, ÚTILES Y MATERIALES			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 62.801.230,57	185.833.719,66	▲ 196%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN SERVICIOS PUBLICOS	\$ 119.545.483,22	268.453.465,35	▲ 125%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 182.346.713,79</b>	<b>\$ 454.287.185,01</b>	<b>▲ 149%</b>

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

En el rubro “Papelería, Útiles y Materiales” se identificó una variación significativa en 2025 frente a 2024, con un incremento del 149,13%, al pasar de \$182.346.713,79 a \$454.287.185,01 (+\$271.940.471,22). Contablemente, los “Gastos de Administración” corresponden al suministro de elementos de papelería y cafetería requeridos para el funcionamiento de las oficinas administrativas, mientras que los “Costos de Transformación – Servicios Públicos” se asocian al suministro de insumos químicos y materiales de ferretería necesarios para la operación y la prestación de los servicios. Este comportamiento tiene una incidencia relevante sobre el principio de economía y las medidas de austeridad, en la medida en que se trata de un rubro de consumo recurrente que exige planeación, control y programación de compras, con el fin de optimizar el uso de recursos y evitar incrementos no previstos.

**4.4.1. Papelería, útiles y materiales – Gastos de Administración**

**Imagen 2. Gasto de Papelería, útiles y materiales del rubro Gastos de Administración**

Nro.	CUENTA	cc/scc	NOMBRE	TERCERO	DETALLE	DEBITOS	CREDITOS
Comprobante: 1							
Serial: 487589 15 SALIDA Docum: 383 2025/05/28 C/Costo: 99							
SUMINISTRO DE ELEMNTOS DE CAFETERIA Y PAPELERIA PARA LOS FUNCIONARIOS Y CONTRATISTAS DE AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P. AREA DE ( MAQUINARIA).							
1	51111402	200	Suministros de	800100553	SOCIEDAD AGUAS	5.267.912,09	
2	15180601	2016	Elementos de	800100553	SOCIEDAD AGUAS		5.267.912,09
Comprobante: 1							
Serial: 488335 15 SALIDA Docum: 424 2025/06/09 C/Costo: 99							
SUMINISTRO DE PAPELERIA, EL CUAL FUE ENTREGADO A LOS FUNCIONARIOS DE AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.							
1	51111402	2016	Suministros de	800100553	SOCIEDAD AGUAS	2.777.378,67	
2	15189001	2016	Papelería	800100553	SOCIEDAD AGUAS		2.777.378,67

Fuente: Comprobante contable del software GCI



AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.  
NIT. 800.100.553-2

INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO  
PÚBLICO

VERSIÓN: 7.0



Una vez revisada la información correspondiente al consumo de papelería, útiles y materiales, específicamente en lo relacionado con los gastos de índole administrativo, no se pudo tener certeza sobre qué elementos correspondían a cada centro de costos. Esta situación se observa en la imagen 2, donde la descripción en un comprobante contable menciona inicialmente el área de Maquinaria y en el segundo no se especifica a qué área corresponde. Sin embargo, ambos documentos se encuentran registrados en el C/Costos: 99, lo que limita el análisis por áreas y consumos.

#### 4.5. Servicios Públicos

Tabla 6. Análisis de Servicios Públicos por Rubro comparativos 2024 y 2025

SERVICIOS PÚBLICOS POR RUBROS			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
GASTOS DE VENTAS	\$ 490.978,78		▼ 100%
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 120.850.416,97	\$ 104.766.385,17	▼ 13%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN SERVICIOS PUBLICOS	\$ 17.215.997,81	\$ 19.011.813,27	▲ 10%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 138.557.393,56</b>	<b>\$ 123.778.198,44</b>	<b>▼ 11%</b>

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

En el rubro “Servicios Públicos”, se evidenció una variación favorable para el enfoque de austeridad, al registrar una disminución del -11 % en 2025 frente a 2024, pasando de \$138.557.393,56 a \$123.778.198,44 (-\$14.779.195,12). De manera específica, el concepto de gasto de ventas no registró compromisos durante el periodo evaluado

#### 4.5.1. Servicios Públicos por servicio

Tabla 7. Análisis de Servicios Públicos por Servicio comparativos 2024 y 2025

SERVICIOS PÚBLICOS POR SERVICIOS			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
AGUA	\$ 2.213.646,00	2.651.950,00	▲ 20%
ENERGIA	\$ 108.472.210,00	106.909.020,00	▼ 1%
TELEFONO	\$ 17.114.895,02	3.596.109,27	▼ 79%
INTERNET	\$ 8.538.031,99	7.806.095,96	▼ 9%
CELULAR PERSONAL	\$ 2.218.610,34	2.815.023,21	▲ 27%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 138.557.393,35</b>	<b>\$ 123.778.198,44</b>	<b>▼ 11%</b>

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

De forma detallada, en el análisis del rubro “Servicios Públicos” se evidenció una disminución del 11% al comparar las vigencias 2024 y 2025, resultado que se explica principalmente por la reducción significativa en el gasto de teléfono,



**AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.**  
NIT. 800.100.553-2

**INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

VERSIÓN: 7.0



el cual disminuyó en un 79%, al pasar de \$17.114.895,02 a \$3.596.109,27, equivalente a una variación de - \$13.518.785,75, constituyéndose en el ahorro más relevante del rubro. Lo anterior obedece a que en la vigencia 2025 solo se registró pago por este servicio en lo correspondiente a los costos operativos.

**4.6. Combustibles y Lubricantes**

**Tabla 8. Análisis de Combustibles y Lubricantes comparativos 2024 y 2025**

COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	\$ 31.397.312,90	\$ 21.422.607,15	▼ 32%
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 15.161.730,93	\$ 15.396.638,99	▲ 2%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN SERVICIOS PUBLICOS	\$ 200.539.859,95	\$ 252.257.170,71	▲ 26%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 247.098.903,78</b>	<b>\$ 289.076.416,85</b>	<b>▲ 17%</b>

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

El rubro Combustibles y Lubricantes presentó un aumento neto de \$41.977.513,07, al pasar de \$247.098.903,78 en 2024 a \$289.076.416,85 en 2025, equivalente a una variación de 17%. El incremento no fue general en todos los componentes del rubro, sino que estuvo explicado principalmente por Costos de Transformación de Servicios Públicos, que aumentó en \$51.717.310,76 (25,79%), mientras que Costo de ventas de servicios disminuyó y Gastos de administración solo creció de forma marginal. En otras palabras, el aumento total del rubro se origina en la mayor carga registrada en los costos directos de operación del servicio. El comprobante diario aportado de 2025 confirma que las causaciones se están realizando con cargo a un contrato de suministro de combustibles, lubricantes, aceites y filtros, por lo que el crecimiento no obedece únicamente a combustible, sino también a otros insumos asociados a la operación vehicular.

**Imagen 3. Gasto de Combustibles y Lubricantes, rubro Costos de Transformación Servicios Públicos**

Nro.	CUENTA	CC/SCC	NOMBRE	TERCERO	DETALLE	DEBITOS	CREDITOS
Comprobante: 1							
Serial: 487437 19 CAUSAC Docum: 415 2025/05/27 C/Costo: 99							
PARCIAL 02 DEL CT 033 DEL 03/02/2025 PRESTAR LOS SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES LUBRICANTES ACEITES Y FILTROS PARA LOS VEHICULOS DE PROPIEDAD DE AGUAS DEL HUILA SERVICIOS INTEGRALES E INFRAESTRUCTURA CONSULTORIA Y ADMINISTRACION S.A. E.S.P							
RP 311 DEL 03/02/2025 ACTA DE INICIO DEL 12/02/2025 POLIZA NO 61-46-101031799 DEL 05/02/2025 PLANILLA ADJUNTA INFORME DE SUPERVISION DEL 14/05/2025 FRA ELECTRONICA NO FEN-114026 DEL 03/05/2025 Y NO FEN-114033 DE 28/04/2025							
3	511146	30 16	Combustibles y	40757095	PARCIAL 02 CTO	1.601.707,99	
L	521146	12 0	Combustibles y	40757095	PARCIAL 02 CTO	1.776.195,02	
10	63909007	40 0	Combustibles y	40757095	PARCIAL 02 CTO	1.943.591,99	
7	75040209	30 12	Combustibles y	40757095	PARCIAL 02 CTO	7.345.446,99	
3	75040209	30 14	Combustibles y	40757095	PARCIAL 02 CTO	18.827.795,99	

Fuente: Comprobante contable del software GCI



AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.  
NIT. 800.100.553-2

INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO  
PÚBLICO

VERSIÓN: 7.0



#### 4.7. Sueldos y Salarios

Tabla 9. Análisis de Sueldos y Salarios comparativos 2024 y 2025

SUELDOS Y SALARIOS			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 1.442.518.292,00	\$ 1.675.354.178,00	▲ 16%
GASTOS DE VENTAS	\$ 603.025.564,00	\$ 838.672.548,00	▲ 39%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN SERVICIOS PUBLICOS	\$ 912.303.436,00	1.067.688.159,00	▲ 17%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.957.847.292,00</b>	<b>\$ 3.581.714.885,00</b>	<b>▲ 21%</b>

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

En el rubro Sueldos y salarios, el acumulado de la vigencia 2025 presenta un incremento total del 21% frente a 2024, al pasar de \$2.957.847.292 a \$3.581.714.885 (+\$623.867.593), evidenciando un incremento relevante sobre el gasto recurrente de personal. El incremento se concentra principalmente en Gastos de ventas, que crece 39% (de \$603.025.564 a \$838.672.548; +\$235.646.984), seguido de Gastos de administración con +16% (de \$1.442.518.292 a \$1.675.354.178; +\$232.835.886) y Costos de transformación – Servicios públicos con +17% (de \$912.303.436 a \$1.067.688.159; +\$155.384.723).

No obstante, este comportamiento se considera dentro de la planificación presupuestal, teniendo en cuenta el incremento en el salario laboral decretado para la vigencia en curso, lo que podría explicar una mayor ejecución en etapas posteriores del año.

#### 4.8. Arrendamientos

Tabla 10. Análisis de Arrendamientos comparativos 2024 y 2025

Arrendamientos			
DETALLE	VALOR TOTAL VIGENCIA 2024	VALOR TOTAL VIGENCIA 2025	% VARIACIÓN
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN SERVICIOS PUBLICOS	\$ 22.713.000,00	\$ 24.757.685,00	▲ 9%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 22.713.000,00</b>	<b>\$ 24.757.685,00</b>	<b>▲ 9%</b>

Fuente: Balance de Pruebas a corte de vigencia 2024 y 2025, suministrado por la Oficina Financiera

El rubro de arrendamientos presentó un incremento al pasar de \$22.713.000 en la vigencia 2024 a \$24.757.685 en 2025, lo que representa una variación de \$2.044.685, equivalente al 9%. Desde el enfoque de austeridad, este aumento no refleja un crecimiento abrupto o atípico, sino una variación moderada asociada al sostenimiento de inmuebles requeridos para la operación de las oficinas de servicios públicos domiciliarios en los municipios donde la entidad presta sus servicios

Los comprobantes diarios para 2025 evidencian que el gasto por arrendamiento corresponde a la causación de cánones mensuales de bienes inmuebles destinados al funcionamiento de oficinas de servicios públicos en Nátaga, Tarqui, Paicol y Santa María.



**AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.**  
NIT. 800.100.553-2

**INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO  
PÚBLICO**

VERSIÓN: 7.0



## 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES GENERALES

### CONCLUSIONES:

- Del análisis comparativo de los rubros evaluados se concluye que la entidad presentó en la vigencia 2025 un incremento global del gasto frente a 2024, al pasar de \$672.257.561,13 a \$998.952.783, equivalente a una variación de 48,60%. Este comportamiento evidencia una presión importante sobre el principio de economía, especialmente por el aumento registrado en rubros de consumo y operación, lo cual hace necesario fortalecer las medidas de austeridad, seguimiento y control del gasto
- El rubro Papelería, Útiles y Materiales constituye la principal alerta del informe, al presentar el mayor incremento porcentual y en valor absoluto, con una variación de 149,13% frente a 2024. Además del crecimiento del gasto, se identificó una debilidad de control relacionada con la falta de claridad en la asignación de centros de costos y en la descripción de los comprobantes contables, situación que limita la trazabilidad del consumo y dificulta evaluar con precisión su destinación por áreas o procesos.
- Aunque el rubro Servicios Públicos registró una disminución del 11%, comportamiento favorable para el enfoque de austeridad, dicho resultado no compensa el incremento observado en otros conceptos relevantes como Viáticos y Gastos de Viaje, Combustibles y Lubricantes y Sueldos y Salarios. En consecuencia, el comportamiento general del gasto muestra una tendencia creciente, que exige controles más estrictos sobre la ejecución, justificación y oportunidad del reconocimiento contable de los diferentes rubros.
- Se concluye igualmente que existen señales de concentración y crecimiento del gasto que deben ser monitoreadas con mayor detalle.

### RECOMENDACIONES:

- Dar cumplimiento a las medidas contempladas en el Decreto 199 de 2024, y formular un plan de austeridad específico para cada vigencia, alineado con los lineamientos del Gobierno Nacional.
- Fortalecer la planeación y programación de compras para optimizar la adquisición y el uso de insumos, priorizando mecanismos de racionalización del gasto.
- Es necesario fortalecer la planeación y programación de compras, especialmente en papelería, útiles, materiales e insumos operativos, procurando que las adquisiciones respondan a necesidades previamente identificadas, con controles de consumo, topes de uso y análisis comparativos mensuales que permitan detectar desviaciones oportunamente
- Se recomienda mejorar la trazabilidad contable y administrativa de los gastos, informando que en los comprobantes registren de forma clara el centro de costos que corresponde
- Se recomienda a la administración fortalecer la planeación, ejecución y control del gasto asociado a papelería, útiles y materiales, de manera que la adquisición y causación de estos elementos guarde



**AGUAS DEL HUILA S.A. E.S.P.**  
NIT. 800.100.553-2

**INFORME SOBRE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO**

VERSIÓN: 7.0



correspondencia con lo programado en el Plan Anual de Adquisiciones (como se muestra en la tabla 11) y con los principios de economía, eficiencia y racionalidad del gasto público. Teniendo en cuenta que para la vigencia 2025 se estimó un valor de \$269.723.350 y que el rubro contable ejecutado ascendió a \$454.287.185, se evidencia una diferencia significativa que supera lo inicialmente previsto, lo cual requiere un mayor seguimiento a la ejecución, revisión periódica de consumos, control y justificación de las variaciones presentadas, con el fin de evitar sobrecostos, compras no oportunamente planeadas o consumos que no se encuentren alineados con las medidas de austeridad

**Tabla 11. Elementos de Papelería y Cafetería del Plan Anual de Adquisiciones 2025**

Código UNSPSC (cada código separado por ;)	Descripción	Valor estimado en la vigencia actual
14111828	Papelería comercial Membreteada	\$ 70.000.000,00
90101701	Servicio de Aseo Cafetería	\$ 73.200.000,00
80161801	Servicio de Fotocopiado	\$ 14.523.350,00
56111701	Suministro útiles de escritorio, implementos y de papelería para la Entidad Aguas del Huila S.A E.S.P.	\$ 112.000.000,00
<b>TOTAL ELEMENTOS DE PAPELERIA Y CAFETERIA PLAN ADQUISICIONES 2025</b>		<b>\$ 269.723.350,00</b>

Fuente: Plan Anual de Adquisiciones 2025. Descargado del SECOP II

Finalmente es de entender que, la política de Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público hace parte de dos dimensiones: la de direccionamiento estratégico y planeación, y la de gestión con valores para resultados. Desde la perspectiva de la dimensión de direccionamiento estratégico, el propósito de esta política es asegurar que la entidad utilice sus recursos para solucionar los problemas y atender las necesidades de sus grupos de valor, es decir, que el presupuesto esté orientado a resultados. Para lograr este propósito, es necesario que los planes de la entidad estén totalmente alineados con el presupuesto y que se planifique la utilización de los recursos de una forma eficiente, austera y transparente.

Así mismo, el propósito de esta política es permitir que las entidades utilicen los recursos presupuestales de que disponen de manera apropiada y coherente con el logro de metas y objetivos institucionales, ejecuten su presupuesto de manera eficiente, austera y transparente, y lleven un adecuado control y seguimiento. (DAFP, 2023)



**MARCO WILLIAM FONSECA DIAZ**  
Asesor de Control Interno